



Las aplicaciones de gestión como herramienta para la implicación del profesorado en la gestión de proyectos. El ejemplo de la aplicación e-Proyecta

Granada, 30 de mayo de 2014



ugr

Universidad
de Granada

Miguel Angel Guardia López
Jefe del Servicio de Gestión de Investigación
Universidad de Granada

Esta presentación no es una experiencia novedosa, tampoco una solución al problema, sólo una historia más de cómo abordarlo

Las implantación de estrategias para la gestión de proyectos depende de muchos factores:

- Estructura organizativa centralizada / descentralizada
- Reparto de responsabilidades de gestión económica , control y justificación de gastos entre los distintos servicios

Así tenemos SGI:

- Centrados en el control previo de la elegibilidad del gasto, con una gestión y justificación económica en general centralizada en el SGI.
- El SGI no realiza actividades de gestión económica ni justificaciones, que recaen en el Servicio de Gestión económica de la Universidad o está descentralizado.
- Gestión y control del gasto descentralizados en Departamentos / Campus.
- Intermedio: Gestión descentralizada y control a posteriori centralizado (que puede ser exhaustivo o por muestreo). Justificación centralizada.

UGR



UGR

Universidad
de Granada

Los problemas cambian.... A peor

- ➔ Hace unos años el principal problema era sobrepasar las partidas del presupuesto.
- ➔ El problema se trasladó a los gastos no previstos en la solicitud ¿podemos controlarlo sin colapsarnos?
- ➔ Ahora el problema se centra en la adecuación y necesidad de los gastos a los objetivos del proyecto.
¿quién se atreve?
- ➔ Qué se nos vendrá encima: ¿La contratación pública?
- ➔ ¿Nos estamos convirtiendo en Interventores?



UGR

Universidad
de Granada

Tras el cambio, se nos abre una nueva brecha:

Los recientes cambios introducidos en la justificación de proyectos de investigación del Plan Nacional :

- Se ha aumentado muchísimo la **flexibilidad** para la realización de cambios y gastos no previstos.
- Se aumenta **la responsabilidad** del IP y de los beneficiarios, al decidir autónomamente los cambios necesarios para cumplir los objetivos del proyecto.
- Ahora debemos centrarnos en **justificar y motivar** adecuadamente cada año las actividades y los cambios realizados para su convalidación, más que en controlar a priori la elegibilidad.



UGR

Universidad
de Granada

Un nuevo cambio en la forma de organizar la gestión

¿Si me había organizado para realizar un exhaustivo control previo del gasto, ahora qué hago?

¿Sirven los controles férreos de carácter previo en estas condiciones? ¿Cuándo puedo decir que NO?

¿Podemos controlar que todo está en los informes? Hay muy poco tiempo para realizar esa tarea.

Debemos centrarnos en:

- responsabilizar a los IP en esa tarea.
- ofrecerles herramientas de gestión adecuadas.
- que la informática nos ayude a anticiparnos a los problemas.



ugr

Universidad
de Granada

La Experiencia de la UGR: Hacia la formación y concienciación de IP y gestores

- Al menos 2 sesiones anuales con los IP (sesiones de inicio de proyecto) y una con los gestores.

En 2014 hemos profundizado en esta línea:

- 7 sesiones formativas dirigidas a los IP orientadas a la preparación de los informes anuales del PN.
- Realizadas en los distintos campus (2h. Aprox.)
- 200 asistentes > 50% del total que debían realizar informe.

El Resultado:

- Un mayor conocimiento de los IP en el uso de la aplicación e-Proyecta.
- Han asumido su responsabilidad en los informes :Mejora notable de la motivación de los informes científicos.
- Un refuerzo de los vínculos de colaboración entre los IP y el Servicio.



ugr

Universidad
de Granada

Hacerles ver QUE PIENSAN los otros?

Quienes conceden los fondos:

- Piensan que dado que dan "sus fondos" sin contraprestación, deberían recibir más atención .
- Que siendo fondos públicos, se gastan con poco control y no se justifican con el detalle que debe exigirse.

Quienes reciben los fondos (Los investigadores)

- Que hacen un esfuerzo adicional en su trabajo docente que no se les remunera ni se les reconoce
- Que la burocracia y los revisores ralentizan y entorpecen su trabajo

Y la Administración Universitaria?

- Que por una parte debemos facilitar al máximo la labor a nuestros investigadores, pero a la vez cumplir las obligaciones que nos impone la legislación



UGR

Universidad
de Granada

Consejos para romper el hielo con el investigador: Plantearles algunos tópicos de la gestión.

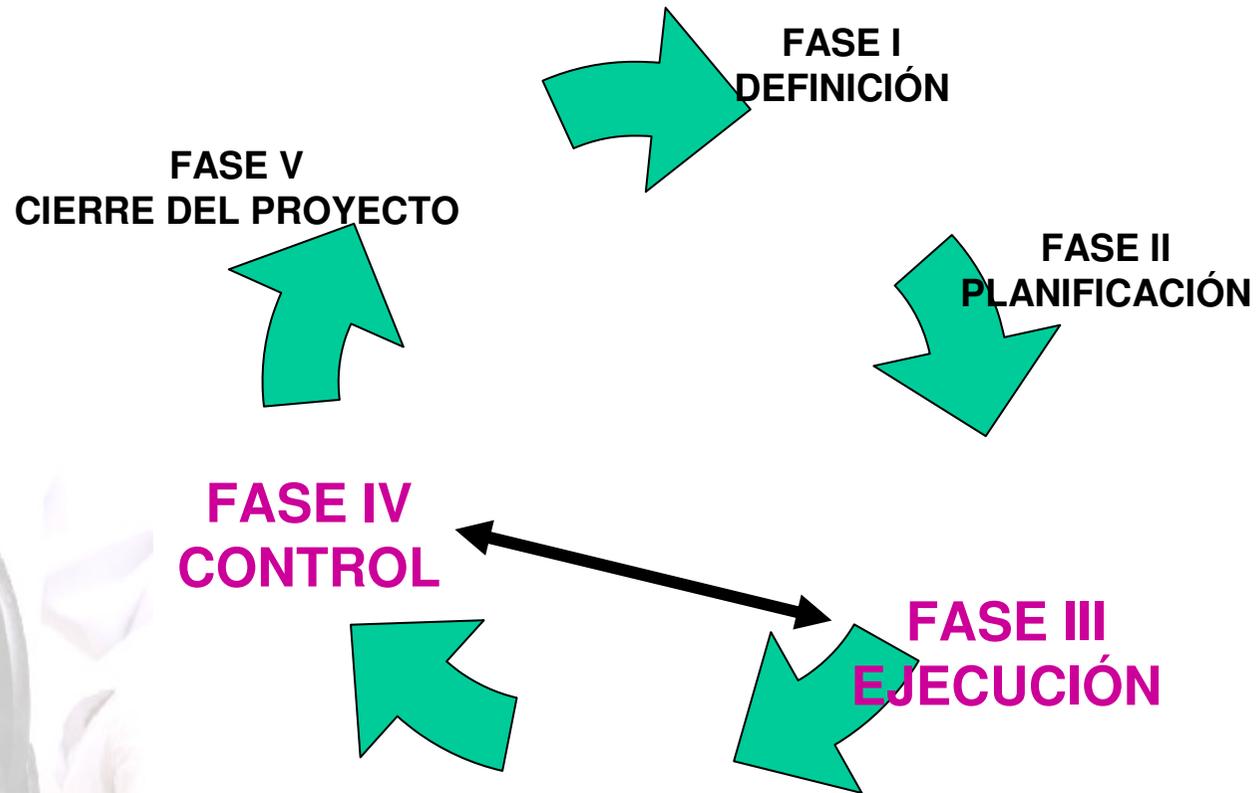
- El investigador no está para llevar las cuentas, para eso están los administrativos.
- Vosotros (por la Universidad) os quedais con los costes indirectos, me poneis trabas, papeleo, burocracia, etc.
- El gestor pregunta al IP: ¿ En qué proyecto cargo esta factura?
Respuesta: Donde quede dinero.



UGR

Universidad
de Granada

Mostrarles que durante la vida de un Proyecto
Cada uno tenemos un cometido



FASE III: EJECUCIÓN

Se realizan las tareas planificadas.

Pensar antes de gastar

→ **Comprobar que el gasto estaba previsto y que el saldo de la partida del presupuesto no queda desbordada**



UGR

Universidad
de Granada

FASE IV: CONTROL

Durante la ejecución:

- Para comprobar si la ejecución se adecua a lo planificado en tiempo, recursos, consecución de objetivos, etc.
- Para informar y motivar a los miembros del equipo sobre el estado de cumplimiento de los objetivos.
- Para poner acciones correctivas en caso de desviaciones.

¡En definitiva que dirigir un proyecto no es sólo una tarea administrativa, es principalmente de control y dirección!



UGR

Universidad
de Granada

La aplicación de gestión de investigación: E-proyecta. Especificaciones

- Acceso de todos los niveles de gestión (Investigadores, Departamentos, Control interno...) a información fiable y actualizada de los proyectos.
- El IP es avisado por la aplicación:
 - de cada documento que se genera en el proyecto.
 - fechas de fin de proyecto, de justificación, de renovación de contratos, de gastos que superan el límite para la contratación pública...
- Es el archivo documental del proyecto: concesiones, alteraciones, etc. También de las facturas (en fase de implantación)
- Utilidades de generación de listados económicos, estadísticas, etc.:
 - . Proyectos que sobrepasan el límite de contratación
 - . Proyectos que sobrepasan el saldo de sus partidas
 - . Facturas pendientes de pago en proyectos en fase de justificación.
- Generación automática de los ficheros de justificaciones, etc.



UGR

Universidad
de Granada

Como funciona

El gestor descentralizado:

- No tiene que decidir en qué partida del presupuesto se imputa cada gasto, sólo atiende a la clasificación económica.
- Escanea los documentos de gasto para que sean visibles en e-Proyecta
- La clasificación económica se vincula a nivel de convocatoria dentro de las partidas del presupuesto del proyecto que establece la convocatoria.
- Lo ideal es contar con una clasificación económica que nos de información de los aspectos problemáticos, por ejemplo:
 - Viajes y dietas personas no miembros
 - Inventariable no contemplado en la solicitud...
 - De esta forma el sistema detectará la información sensible sobre la que podemos actuar, informar a los IP, etc.



ugr

Universidad
de Granada

Vicerrectorado de Política Científica e Investigación

Página Principal
27/11/2012

Portal del Investigador -

→ Última Hora

- Tiene nuevas notificaciones en su agenda.
- Hay nuevos documentos publicados en su agenda.

Recuerde

- Se desaconseja el uso de Internet Explorer, por incompatibilidad con el módulo de descargas.
- Para el módulo de descargas debe **DESACTIVAR el Bloqueador de Ventanas Emergentes**.
- Para ver con más detalle los avisos de última hora, pulse "Agenda".

ATENCIÓN

Proyectos Personal Agenda Manual



Contacto

© Universidad de Granada - CSIRC - Servicio de Gestión Centralizada - 2012

Cerrar Sesión



Alumnos



C.S.I.R.C.



Docencia e Investigación



Gestión Económica



Infomación General

→ Notificaciones pendientes de confirmación

Notificaciones relacionadas con el proceso administrativo, ordenadas por fecha de emisión

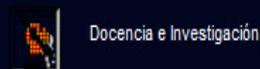
Selección	Fecha Emisión	Descripción
<input type="checkbox"/>	12/11/2012	Le recordamos que su proyecto de referencia I2009-26316, tiene fecha de finalización prevista el próximo 31/12/2012. Puede consultar el estado de ejecución del mismo distribuido por partidas del presupuesto, y el remanente disponible en la aplicación E-Proyecta. En el supuesto de que observe desviaciones en el gasto ejecutado respecto al presupuesto aprobado, deberá ponerse en contacto con la Unidad de Gestión Económica de Investigación en el mail gesecoinves@ugr.es . Nota: Este aviso es generado de forma automática por la aplicación E-proyecta, por lo que si ya está en contacto con la unidad de gestión económica de investigación para planificar el cierre del proyecto, no debe ser tenido en cuenta.
<input type="checkbox"/>	12/11/2012	Le recordamos que su proyecto de referencia 2010/REG/245460, tiene fecha de finalización prevista el próximo 31/01/2013. Puede consultar el estado de ejecución del mismo distribuido por partidas del presupuesto, y el remanente disponible en la aplicación E-Proyecta. En el supuesto de que observe desviaciones en el gasto ejecutado respecto al presupuesto aprobado, deberá ponerse en contacto con la Unidad de Gestión Económica de Investigación en el mail gesecoinves@ugr.es . Nota: Este aviso es generado de forma automática por la aplicación E-proyecta, por lo que si ya está en contacto con la unidad de gestión económica de investigación para planificar el cierre del proyecto, no debe ser tenido en cuenta.
		Le recordamos que su proyecto de referencia 20F12/29, tiene fecha de finalización prevista el próximo 31/12/2012. Puede consultar el estado de

Inicio Leídas



Contacto

© Universidad de Granada - CSIRC - Servicio de Gestión Centralizada - 2012



Vicerrectorado de Política Científica e Investigación

Contratados a su cargo
27/11/2012

Portal del Investigador

→ Contratos en vigor

Contratos de Personal en activo, ordenados por Fecha de Inicio

Nombre	Fecha Inicio	Fecha Fin Prevista	Organismo	Programa	Subprograma
[Redacted]	01/12/2012	30/11/2014	PLAN NACIONAL DE INVESTIGACIÓN	BECAS F.P.I. (PROYECTOS)	PERIODO DE CONTRATO PREDOCTORAL
[Redacted]	13/11/2012	12/11/2014	PLAN NACIONAL DE INVESTIGACIÓN	BECAS F.P.U.	PERIODO DE CONTRATO PREDOCTORAL
[Redacted] RO	01/07/2012	31/12/2012	UNIVERSIDAD DE GRANADA	GRUPOS DE INVESTIGACIÓN	CONTRATO DE INVESTIGACIÓN
[Redacted] ES,	01/07/2012	31/12/2012	UNIVERSIDAD DE GRANADA	GRUPOS DE INVESTIGACIÓN	CONTRATO DE INVESTIGACIÓN
[Redacted]	01/07/2012	31/12/2012	UNIVERSIDAD DE GRANADA	GRUPOS DE INVESTIGACIÓN	CONTRATO DE INVESTIGACIÓN
[Redacted]	01/03/2012	28/02/2014	JUNTA DE ANDALUCIA	BECAS F.P.D.I.	DOCENTES. CONTRATO 3 Y 4 AÑO

Inicio



Contacto

© Universidad de Granada - CSIRC - Servicio de Gestión Centralizada - 2012



Cerrar Sesión



Alumnos



C.S.I.R.C.



Docencia e Investigación



Gestión Económica



Infomación General

Vicerrectorado de Política Científica e Investigación

Portal del Investigador - [input field]

→ Proyectos donde participa actualmente como Investigador Principal

Proyectos ordenados por fecha de inicio de investigación

Selección	Referencia	Título	Inicio Inve
<input type="radio"/>	[REN2002-11908-E]	Análisis experimental. Propagación en perfiles de playa	
<input type="radio"/>	[REDIAM]	Red de Información Ambiental de Andalucía REDIAM - Grupo TEP-209	
<input type="radio"/>	[20F12/29]	CUANTIFICACIÓN DE SERVICIOS ECOSISTÉMICOS MEDIANTE MODELOS ECOHIDROLÓGICOS EN LA RESERVA DE LA BIOSFERA DE SIERRA NEVADA.	10/0
<input type="radio"/>	[2010/REG/245460]	NOVIWAM - Novel Integrated Water Management Systems for Southern European Regions	01/0
<input type="radio"/>	[P10-RNM-6352]	DINÁMICA Y FLUJOS BIOGEOQUÍMICOS DE LA BAHÍA DE CÁDIZ. CAMPAÑAS DE MEDIDA Y MODELOS	06/0
<input type="radio"/>	[P09-TEP-4630]	INFLUENCIA DE LOS PROCESOS LITORALES MULTIESCALA EN LA GESTIÓN COSTERA	03/0

Inicio

Más info

Info.Econ.

Historial



Contacto

© Universidad de Granada - CSI



Cerrar Sesión



Alumnos



C.S.I.R.C.



Docencia e Investigación



Gestión Econ

Vicerrectorado de Política Científica e Investigación

Portal del Investigador -

HISTORIAL

→ Proyectos donde participó como último Investigador Principal

Proyectos ordenados por Fecha de inicio

Selección	Título	Referencia
<input type="radio"/>	Adquisición de instrumentación para medidas de campo	[UNGR08-1E-003]
<input type="radio"/>	Instalación de tanque de generación de oleaje direccional	[UNGR08-1E-007]
<input type="radio"/>	Campañas de campo en el litoral andaluz y modelado de procesos morfodinámicos	[P06-RNM-1573]
<input type="radio"/>	Modelo de los Procesos y Evolución del Litoral de Andalucía.(Estudio de los flujos hidrodinamicos y biogeoquimicos en los mares de Andalucía)	[P05-RNM-968]
<input type="radio"/>	Workshop on challenges in coastal and port engineering	[CTM2005-25096-E]
<input type="radio"/>	PROCESOS HIDRODINAMICOS EN LA FRANJA COSTERA Y EL MARGEN CONTINENTAL DURANTE EL PASO DE UNA BORRASC	[CTM2005-06583]

[Atrás](#) [Inicio](#) [Más info](#) [Info.Econ.](#)
Volver a la página anterior  

 [Contacto](#)

Vicerrectorado de Política Científica e Investigación

Portal del Investigador - L

[CTM2009-10520] - INTERCAMBIO DE MASAS DE AGUA Y DE ENERGIA POTENCIAL ENTRE EL ESTUARIO DEL GUADALQUIVIR Y LA PLATAFO

→ Datos generales

Datos generales del Proyecto

Convocatoria	Proyectos 2009
Fecha Inicio	01/01/2010
Fecha Fin	31/12/2012
Fecha Justificación	31/03/2013
Fecha Límite Pago	31/03/2013
Presupuesto	145.200,00

Atrás Inicio Abrir Subir Doc. Datos Econ.



Contacto

© Universidad de Granada - CSI

ugr.es/csirc/servlet/Aut Servicios de Informática. U...

Investigación de Política Científica e Investigación

Investigador -

- INTERCAMBIO DE MASAS DE AGUA Y DE ENERGIA POTENCIAL ENTRE EL ESTUARIO DEL GUADALQUIVIR Y LA PLATAFORMA CONTINENTAL INTERIOR

r los Contratados que dirige en el apartado **"Personal"** del menú principal

s asociados al proyecto

s por el Vicerrectorado ordenados por fecha de emisión

Documento	Fecha Emisión	Tipo Documento
olicitud.pdf		SOLICITUD DE PROYECTO/AYUDA
2009-10520.pdf		JUSTIFICACION REALIZADA
cesion.pdf		CONCESION
olicitud prorroga.pdf	07/11/2012	SOLICITUD DE ALTERACION DE PLAZOS

Atrás Inicio Abrir Subir Doc. Datos Econ.

Contacto © Universidad de Granada - CSIRC - Servicio de Gestión Cen

Alumnos C.S.I.R.C. Docencia e Investigación Gestión Económica Inf

Vicerrectorado de Política Científica e Investigación

Portal del Investigador - L [input field] -

[CTM2009-10520] - INTERCAMBIO DE MASAS DE AGUA Y DE ENERGIA POTENCIAL ENTRE EL ESTUARIO DEL GUADALQUIVIR Y LA PLATAFO

→ Subida de documentos

Adjunte su documento

Documento	<input type="text"/>	<input type="button" value="Examinar..."/>
------------------	----------------------	--

- Pulse **Examinar...** para agregar el documento. Después, cliquee sobre el botón **Subir**.
- En caso de que no desee agregar el documento, seleccione cualquiera de las otras dos opciones.

Atrás Inicio **Subir**

Vicerrectorado de Política Científica e Investigación

Portal del Investigador - L

→ Orgánica 30B1640101 - CTM2009.10520.

Fondos disponibles actuales

Disponibile en Universitas XXI	57.353,74
Retenido en Universitas XXI	0,00

Comparativa Concesión / Gastos por co

	C
Costes Indirectos	2
Complementos Salariales	
Gastos de Ejecución	12
Personal (Válido hasta el limite del presupuesto)	
Total Concedido/Total Gastos	14

Vicerrectorado de Política Científica e Investigación

Portal del Investigador - L

Desglose por económica

	Desc. Económica	Importe impu
6400201	Inv.Cient. Inventariable. Informático inferior a 300 euros	30
6400202	Invest.Científica. Costes de ejecución. Inventariable	43.10
6400203	Invest.Científica. Costes de ejecución. Fungible	79
6400204	Invest.Científica. Costes de ejecución. Viajes y dietas	7.85
6400205	Invest.Científica. Costes de ejecución. Otros varios	10.58
	Total	62.64

Atrás Inicio Gastos

Contacto